ポケットカード株式会社 2014年2月期決算説明会

代表取締役社長 **渡辺 恵一**

暮らしを
クリエイティブに↗

お客様が求める商品とは何か。
お客様が喜ぶサービスとは何か。
お客様に選ばれるカードとは何か。
お客様の暮らしをクリエイティブに、私たちの挑戦はこれからも続きます。

P-one カード (55583810)

ファミマ Tカード

2014年2月期 業績概況

業績概況

百万円

	13年2月期 (単体)	14年2月期 (単体)	前期比	増減率	<参考> 前期比 (対仮連結)	<参考> 増減率 (対仮連結)
① 営業収益	31,538	34,174	+2,636	+8.4%	+619	+1.8%
② 営業利益	2,746	4,719	+1,972	+71.8%	+1,817	+62.6%
③ 経常利益	2,759	4,745	+1,985	+71.9%	+1,834	+63.0%
④ 当期純利益	2,640	2,733	+92	+3.5%	-	-

※2013年2月期はファミマクレジットとの合併に伴い期中に単体決算へ移行。(合併前のファミマクレジット収益・費用が控除)
単体決算移行影響を考慮した実態ベースの数値である「仮連結」数値との比較を目的に<参考>を掲載しております。

営業利益 前期差異要因

	13年2月期(仮連結)	14年2月期(単体)	前期差
営業利益	29.0 億円	47.2 億円	+18.2 億円

増益要因 +53.0 億円

減益要因 -34.8 億円

ショッピング収益 増
+32.2

キャッシング収益 減
-30.4

その他収益 増 +4.4

利息返還関連費用 増 - 4.4

貸倒関連費用 減 +10.2

金融費用 減 + 4.4

その他販管費 減 + 1.8

営業利益
47.2

営業利益
(単体)
27.4

営業利益
(仮連結)
29.0

13/2期

14/2期

取扱高

百万円

	13年2月期 (単体)	14年2月期 (単体)	前期比	増減率	<参考> 前期比 (対仮連結)	<参考> 増減率 (対仮連結)
① 信用購入 あっせん	302,072	381,786	+79,713	+26.4%	+3,329	+0.9%
② 融資	24,667	32,588	+7,921	+32.1%	+239	+0.7%
③ その他	4,166	4,627	+460	+11.1%	+460	+11.1%
④ 合計	330,906	419,002	+88,096	+26.6%	+4,029	+1.0%

債権残高

百万円

	13年2月期 (単体)	14年2月期 (単体)	前期比	増減率
① 割賦売掛金※	140,171	160,168	+19,996	+14.3%
② 営業貸付金	73,303	58,007	-15,295	-20.9%
③ 合計 ※	213,475	218,176	+4,700	+2.2%

※2013年2月期は債権流動化オフバランス分含む

営業収益

百万円

	13年2月期 (単体)	14年2月期 (単体)	前期比	増減率	<参考> 前期比 (対仮連結)	<参考> 増減率 (対仮連結)
① 信用購入 あっせん	13,879	21,103	+7,223	+52.0%	+3,222	+18.0%
② 融資	11,675	9,960	-1,714	-14.7%	-3,041	-23.4%
③ プロセッシング	3,945	-	-3,945	-	-	-
④ その他	2,037	3,111	+1,074	+52.7%	+438	+16.4%
⑤ 合計	31,538	34,174	+2,636	+8.4%	+619	+1.8%

信用購入あっせん部門①

ファミマTカードを中心に
取扱高・ショッピングリボ残高は順調に拡大

取扱高

ショッピングリボ残高

信用購入あっせん部門②

ショッピングリボ残高が順調な成長を続ける中、
顧客手数料が増収の牽引役に

信用購入あっせん収益

融資部門

残高の減少により融資収益は減収

融資残高

平均利回り

融資収益

ローン債権残高

ショッピングリボ残高拡大によりキャッシング残高減少分をカバー
ローン債権残高全体では増加局面へ

ローン債権残高※

※ローン債権残高=ショッピングリボ残高+キャッシング残高

その他営業収益

ファミリーマート社受託業務等の増加により
その他営業収益は増加

その他営業収益

営業費用

百万円

	13年2月期 (単体)	14年2月期 (単体)			<参考> 前期比 (対仮連結)	<参考> 増減率 (対仮連結)
			前期比	増減率		
① 金融費用	1,845	1,760	-84	-4.6%	-438	-20.0%
② 販売管理費	26,945	27,694	+748	+2.8%	-758	-2.8%
③ 貸倒 関連費用	7,514	6,492	-1,021	-13.6%	-1,022	-13.6%
④ 利息返還 関連費用	2,607	3,044	+437	+16.8%	+437	+16.8%
⑤ その他 販売管理費	16,824	18,157	+1,333	+7.9%	-173	-0.9%
⑥ 営業費用	28,791	29,455	+664	+2.3%	-1,197	-3.9%

※2013年2月期はファミマクレジットとの合併に伴い期中に単体決算へ移行。(合併前のファミマクレジット収益・費用が控除)
単体決算移行影響を考慮した実態ベースの数値である「仮連結」数値との比較を目的に<参考>を掲載しております。

貸倒関連費用

債権内容の良質化、融資残高の減少により
貸倒関連費用は引き続き減少

※2013年2月期数値は単体と仮連結の金額差が僅少なため、単体数値のみを掲載しております。

利息返還関連費用①

利息返還関連費用は前期から増加
利息返還請求に伴う債権放棄は着実に減少

利息返還関連費用

利息返還金+債権放棄

※2013年2月期数値は単体と仮連結の金額差が僅少なため、単体数値のみを掲載しております。

利息返還関連費用②

利息返還関連引当金の引当年数は2.7年と保守的な水準を維持

利息返還引当金

利息返還請求件数動向

利息返還請求件数は足下横ばいで推移
残高の有る顧客からの請求件数は着実に減少するも、
完済顧客からの請求増加が要因

利息返還請求件数

その他販売管理費

合併関連費用の減少及び統合による費用削減効果により
一般経費増加分を吸収、その他販売管理費は前期比微減

その他販売管理費

主な費用減少要因

前期比9.5億円減少

- (1) 合併関連費用の減少
- (2) 基幹システム統合によるランニングコスト低減等

主な費用増加要因

前期比7.8億円増加

- (1) FM社受託業務増加による費用増
- (2) 新規会員獲得の増加による獲得費用増

資金調達

調達総額・調達金利の低下により金融費用減少
 調達の多様化を目的に普通社債を発行

調達総額

金融費用/調達金利

営業数値

会員獲得はファミマTカード、新規提携カードを軸に大幅増で着地

営業数値概況

	14年2月期	前期比
① 新規獲得件数	677 千件	+96 千件
② 有効会員数	5,021 千人	+42 千人
③ 利用会員数	1,864 千人	+7 千人
④ 年間利用率	37.3 %	-0.2 pt

新規獲得件数

有効会員数

営業TOPICS

2014年2月期発行の新規カードは獲得好調により
初年度目標を大幅に超過しての着地

商品名	発行開始日	獲得実績 (2月末現在)	初年度 目標	達成率
<p>■「初音ミク」とコラボレーション 「ファミマTカード (初音ミクデザイン)」</p> <p>illustration by ぶちでびる ©Crypton Future Media,INC. www.piapro.net piapro</p>	<p>2013年6月11日から 2013年11月30日の 期間限定発行 (新規発行終了)</p>	<p>74,000枚 ※クレジット</p>	<p>15,000枚 ※クレジット</p>	<p>493%</p>
<p>■「Tポイント」がお得に貯まる 「Tカードプラス」</p>	<p>2013年5月18日</p>	<p>65,000枚</p>	<p>30,000枚</p>	<p>217%</p>

2014年度經營方針

外部環境は緩やかな改善傾向

マイナス要因

- (1) キャッシング市場の競争激化
- (2) 利息返還請求の高止まり、減少ペースの鈍化

- (1) 円安・株高の進行による景況感の改善
- (2) アベノミクス効果による個人消費動向の上向き
- (3) カード決済領域・普及率の拡大

プラス要因

2014年度重点取組事項

「反転攻勢」から「持続的な成長ステージ」へ

1

成長戦略としてのファミマTカード事業の拡大

2

収益構造の変革と多様化

3

サービス&オペレーションの競争力強化

4

コンプライアンス体制の継続的強化

成長戦略としてのファミマTカード事業の拡大①

ファミリーマート社との強固な協力関係の構築により
ファミマTカード事業の持続的な拡大を図る

ファミリーマートとの連携強化

- ・会員募集業務での協力体制強化
- ・キャンペーン等を通じた来店機会の創出
- ・FM社CRM戦略と連動したカード展開
- ・その他金融サービスの提案・サポート

あなたと、コンビニに、

FamilyMart

成長戦略としてのファミマTカード事業の拡大②

国内10,500店舗でのファミマTカード事業の拡大に加え、
今期は新たな事業領域の開拓に向けた取組を強化

海外展開等のさらなる事業拡大

その他金融サービスの提供

国内 10,500 店舗での
ファミマTカード事業の拡大

事業領域拡大へ
今期より取組本格化

収益構造の変革と多様化

ローン債権残高の増加を通じた増収フェーズへ転換
 ショッピング事業中心の収益構造変革を更に推進し、
 持続的な収益拡大を目指す

ローン債権残高※

※ローン債権残高=ショッピング残高+キャッシング残高

収益構成比

収益構造の変革と多様化（ショッピング事業）

ファミマTカードを中心にショッピングリボ残高の拡大を目指す
残高拡大に向けて「横積み・縦積み」両面での施策に注力

ショッピングリボ残高

今期計画・取組事項

【計画】

- 新規獲得件数 **計画64万件**
(ファミマTカード50万件)
- ショッピング取扱高 **計画3,976億円**
(前期比+159億円)

【重点実施施策】

- 新規獲得の強化、新規・既存会員の
利用促進 (**利用層拡大＝横積み施策**)
- 与信の精緻化によるリスク&リターン
の適正化 (**単価向上＝縦積み施策**)

収益構造の変革と多様化（キャッシング事業）

ファミマTカードを底支えに残高減少幅を抑制、
取扱高の拡大により残高底打ちを目指す

融資残高

今期計画・取組事項

【計画】

- 融資取扱高 **計画411億円**
(前期比+86億円)

【重点実施施策】

- 新規入会者・既存融資未利用会員への利用促進 (**既存会員基盤の活用**)
- 新規提携カード、個人事業主向けローン強化 (**新規会員基盤の拡充**)
- 機動的な途上与信 (**貸倒コスト低減**)

収益構造の変革と多様化（周辺事業）

保険事業を中心に継続強化
更なる収益確保に向けて事業基盤の拡大を目指す

その他営業収益

今期計画・取組事項

【保険事業】

- 提携カード会員への募集範囲拡大
- Webチャネル販売商品の拡充

今後の重点課題

【保険事業】

- 新規販売チャネル拡大に向けた取組

【その他事業】

- 新規フィービジネス拡大に向けた取組

サービス&オペレーションの競争力強化

商品・サービス水準の向上

- ◆ ニーズに即した新規提携カードの発行
- ◆ Web系新商品の企画・開発
- ◆ 既存提携カードのリニューアル

オペレーション品質の向上

- ◆ センター強化によるお客様満足度の向上
- ◆ システムリスク管理体制の強化
- ◆ コンプライアンスを遵守した適正な業務オペレーションの実施

関係会社との連携強化

三井住友銀行、伊藤忠商事、ファミリーマートの
持分法適用関連会社として、事業拡大に向けて
緊密・良好な関係を維持・強化

通期業績予想

前期から引き続き「増収・増益」を計画
成長ステージへの移行を見据え今期は7期振りの増配を予定

	通期業績予想 (4/10公表)	前期実績	増減率
営業収益	355 億円	341 億円	+ 3.9 %
営業利益	63 億円	47 億円	+ 33.5 %
経常利益	63 億円	47 億円	+ 32.8 %
当期純利益	33 億円	27 億円	+ 20.7 %
一株あたり 配当金	10.0 円	8.5 円	+ 17.6 %